

Curva de Valor Planificado

La **línea base de los costes** también conocida como **el presupuesto aprobado** o **el plan de costes previsto** es la versión aprobada del presupuesto por fases del proyecto, excluida cualquier reserva de gestión, que solo se puede cambiar a través de procedimientos formales de control de cambios, y se utiliza como base de comparación con los resultados reales. Se desarrolla como la suma de los presupuestos aprobados para las diferentes actividades del cronograma.

La figura siguiente muestra los diferentes componentes del presupuesto del proyecto y la línea base de costes. Las estimaciones de los costes de las actividades, junto con cualquier reserva para contingencias para dichas actividades se agregan en los costes de sus paquetes de trabajo asociados. Las estimaciones de costes de los paquetes de trabajo, junto con cualquier reserva para contingencias de los mismos, se agregan en cuentas de control.

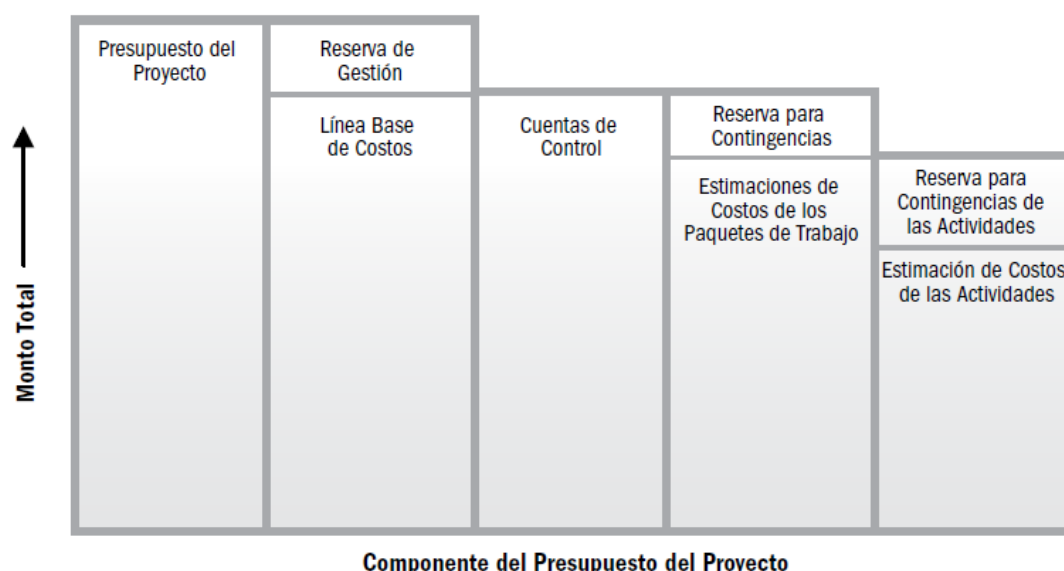


Figura Componentes del Presupuesto del Proyecto.

La suma de las cuentas de control proporciona la línea base de costes. Dado que las estimaciones de costes que dan lugar a la línea base de costes están directamente ligados a las actividades del cronograma, esto permite disponer de una visión por fases de la línea base de costes, que se representa típicamente como una curva en S, tal y como ilustra la siguiente figura.

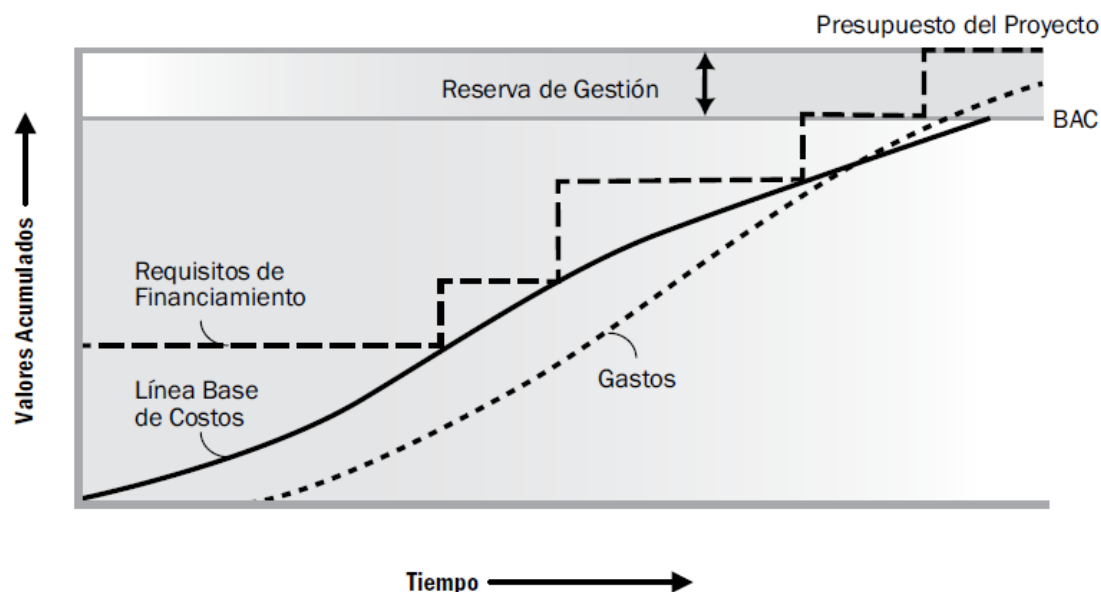


Figura Línea Base de Coste, Gastos y Requisitos de Financiamiento.

Los requisitos de financiamiento totales y periódicos se derivan de la línea base de costes. La línea base de costes incluirá los gastos proyectados más las deudas anticipadas. A menudo, el financiamiento tiene lugar en cantidades incrementales que no son continuas y que pueden no estar distribuidas de manera homogénea, por lo que se representan como peldaños, como ilustra la figura.

La curva de Valor Planificado (curva S) es una representación gráfica del avance acumulado de costes del proyecto en función del tiempo y sirve para comparar el avance real con el avance esperado. El avance puede ser expresado en porcentaje o en unidades (monetarias, horas hombre, etc.). Se le denomina curva S debido a que la gráfica toma forma de letra “S” a medida que se van representando los valores acumulados de costes en el eje del tiempo.

Para realizar la Curva de Valor Planificado (Curva S), usando una hoja de Cálculo, debe primero revisar la información del proyecto realizando los siguientes pasos:

1. Se selecciona la pestaña Proyecto y luego en Grupo Propiedades y luego en “Información del proyecto”.
2. En la ventana emergente, se modifica la “Fecha de Estado” (fecha final del proyecto o fecha de corte de su proyecto) para que coincida con la fecha de fin del proyecto.

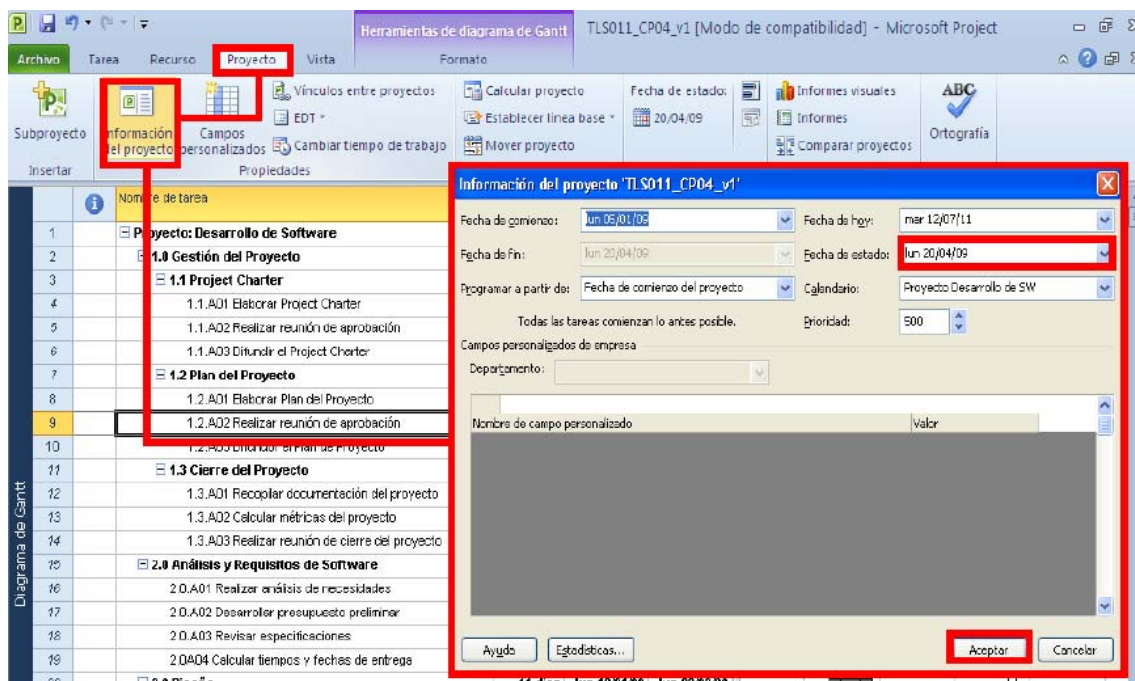


Figura Coincidir la fecha de estado con la fecha de fin del proyecto.

Ahora se procederá a preparar el informe de Valor Planificado (Curva S), para lo cual se realizarán los siguientes pasos:

1. Se selecciona la pestaña Proyecto y luego en grupo Informes y luego en “Informes visuales”.
2. Del cuadro de diálogo se elige “Informe de horas extra de Valor Acumulado” y luego se hace clic en el botón “Editar Plantilla”.

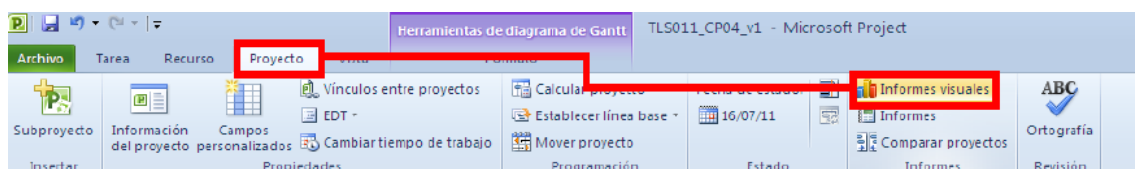


Figura Eligiendo Informes Visuales del Grupo Informes.

3. Aparecerá otro cuadro de diálogo y luego en la opción “Campos Seleccionados”, se selecciona solo la opción “Valor Planeado”, luego se hace clic en “Editar Plantilla”. Puede configurar su informe seleccionando el nivel de datos de uso que desea incluir en su informe (años, trimestres, meses, semanas y días).

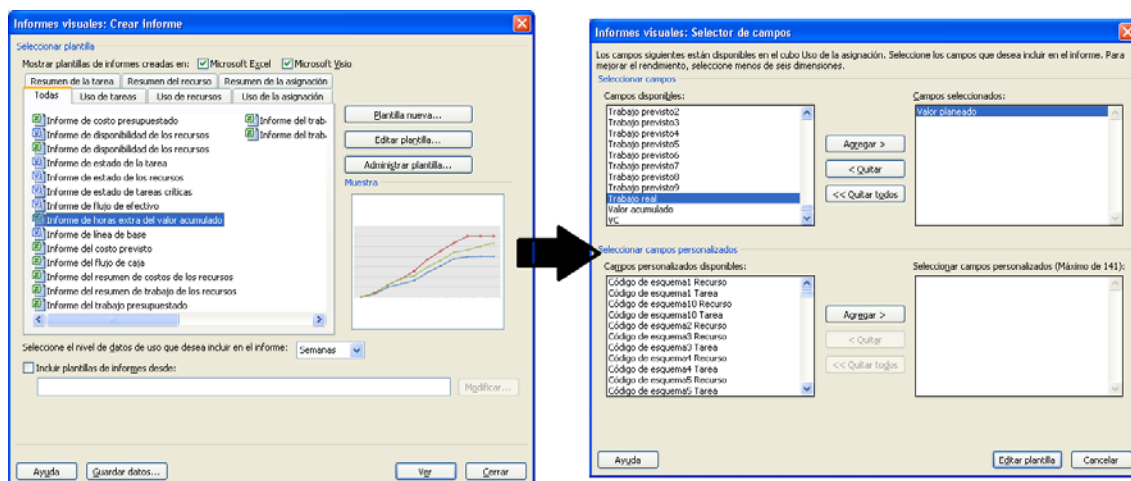


Figura Elegir informe de horas extra de Valor Acumulado.

4. La gráfica obtenida es un archivo “.xls” (Excel).

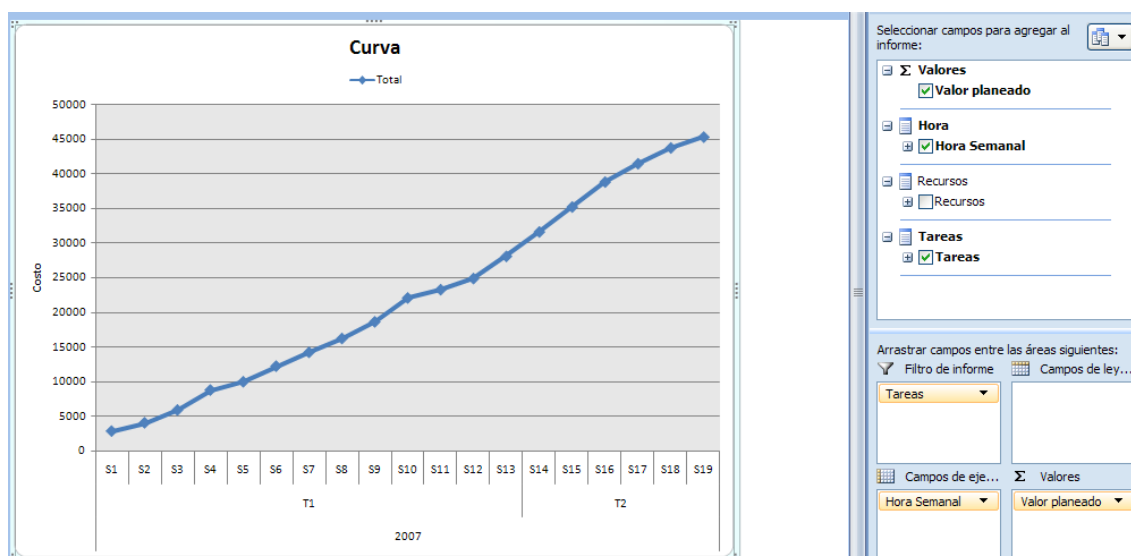


Figura Informe de horas extra de Valor Acumulado (Curva S)

Cuando la gráfica sale con un escalón y no como una curva, se accede a la pestaña *Uso de la Asignación* con *Valor Acumulado*, y en la columna *Trimestre* verificar que cada trimestre se presente con signo (-) para que se muestre la información por semanas, luego al regresar al libro de Excel Gráfico1 la gráfica que se ha generado se verá como una curva.

Inicialmente la gráfica tendrá como título “Informe de horas extras del valor acumulado”, hay que editarlo para que salga con el título “Curva S del Proyecto”.

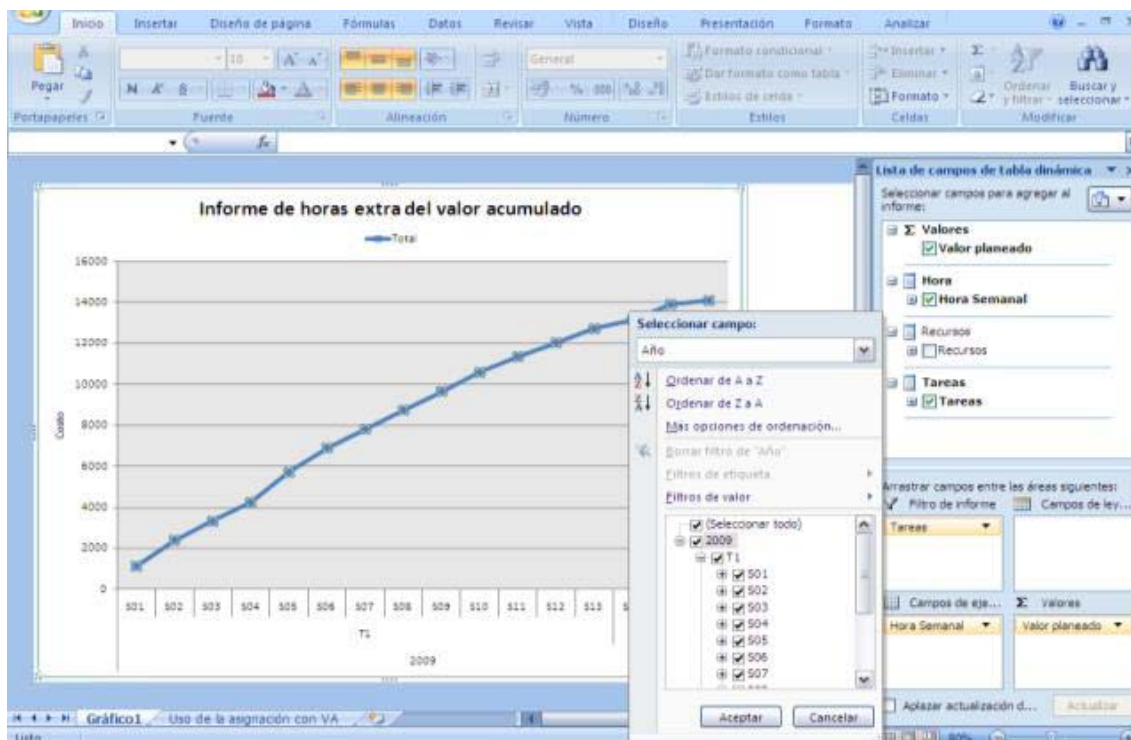


Figura Informe de horas extra de Valor Acumulado.

AUDITAR LA LÍNEA BASE

Auditar la Línea Base sirve para confirmar que se ha grabado correctamente la Línea Base. Puede confirmarlo usando el “Informe del Presupuesto del Proyecto”. Para ello se siguen los siguientes pasos:

1. Se selecciona la pestaña Proyecto y luego en Grupo Informes y se hace clic en “Informes”.
2. De la ventana Informes, se selecciona la Opción “Costos”.

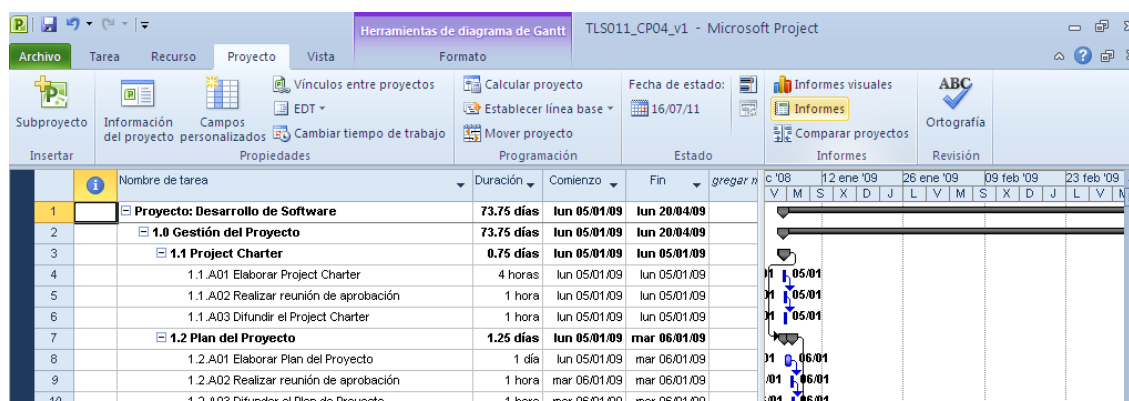


Figura Elegir informes de costos.

3. Al seleccionar la opción “costos”, se debe elegir el Informe “Presupuesto”.

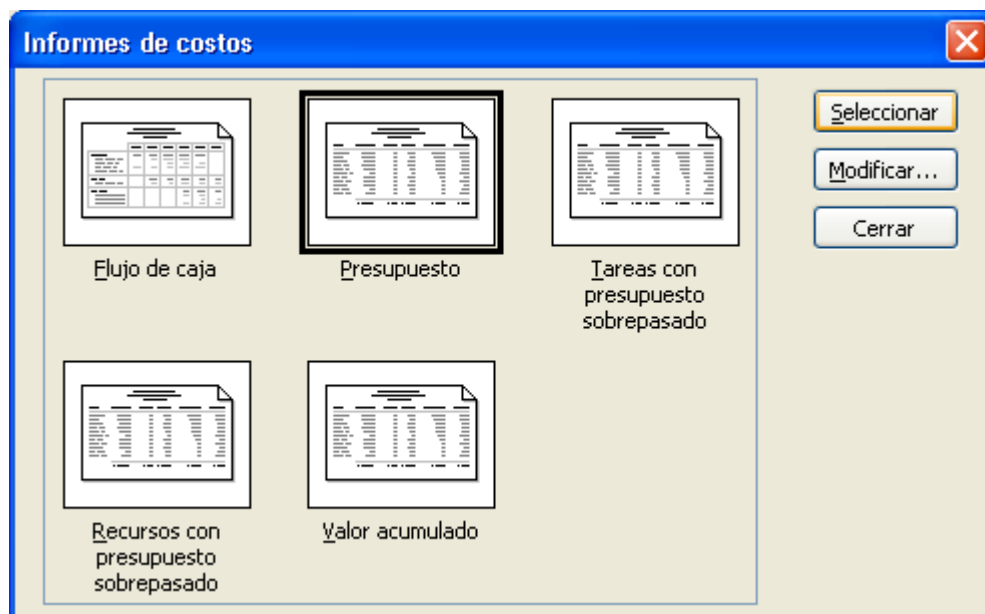


Figura Elegir Informe de Presupuesto.

4. Se puede verificar el “Informe presupuestario”. Dado que aún el Cronograma no contiene valores reales la variación entre Costo Total y Costo Previsto debe ser siempre igual a cero.

Id	Nombre de tarea	Costo fijo	Acumulación de costos fijos	Costo total	Previsto	Variación	Real
30	4.2.A02 Desarrollar el código	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 2,760.00	S/. 2,760.00	S/. 0.00	S/. 0.00
31	4.2.A03 Realizar depuración prim	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 2,392.00	S/. 2,392.00	S/. 0.00	S/. 0.00
16	2.0.A01 Realizar análisis de neces	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 920.00	S/. 920.00	S/. 0.00	S/. 0.00
21	3.0.A01 Desarrollar especificaci	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 920.00	S/. 920.00	S/. 0.00	S/. 0.00
22	3.0.A02 Desarrollar prototipo	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 736.00	S/. 736.00	S/. 0.00	S/. 0.00
37	5.2.A01 Revisar el código modula	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 680.00	S/. 680.00	S/. 0.00	S/. 0.00
42	5.3.A01 Probar la integración de l	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 680.00	S/. 680.00	S/. 0.00	S/. 0.00
18	2.0.A03 Revisar especificaciones	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 424.00	S/. 424.00	S/. 0.00	S/. 0.00
34	5.1.A01 Desarrollar pruebas de ui	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 408.00	S/. 408.00	S/. 0.00	S/. 0.00
35	5.1.A02 Desarrollar pruebas de in	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 408.00	S/. 408.00	S/. 0.00	S/. 0.00
23	3.0.A03 Revisar especificaciones i	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 368.00	S/. 368.00	S/. 0.00	S/. 0.00
38	5.2.A02 Verificar componentes cc	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 272.00	S/. 272.00	S/. 0.00	S/. 0.00
39	5.2.A03 Modificar código	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 272.00	S/. 272.00	S/. 0.00	S/. 0.00
40	5.2.A04 Volver a verificar código	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 272.00	S/. 272.00	S/. 0.00	S/. 0.00
43	5.3.A02 Modificar código	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 272.00	S/. 272.00	S/. 0.00	S/. 0.00
44	5.3.A03 Volver a modificar código	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 272.00	S/. 272.00	S/. 0.00	S/. 0.00
8	1.2.A01 Elaborar Plan del Proyect	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 240.00	S/. 240.00	S/. 0.00	S/. 0.00
12	1.3.A01 Recopilar documentación	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 240.00	S/. 240.00	S/. 0.00	S/. 0.00
17	2.0.A02 Desarrollar presupuesto i	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 240.00	S/. 240.00	S/. 0.00	S/. 0.00
19	2.0.A04 Calcular tiempos y fechas	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 240.00	S/. 240.00	S/. 0.00	S/. 0.00
26	4.1.A01 Revisar especificaciones i	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 184.00	S/. 184.00	S/. 0.00	S/. 0.00
27	4.1.A02 Identificar parámetros de	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 184.00	S/. 184.00	S/. 0.00	S/. 0.00
29	4.2.A01 Asignar personal de desa	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 184.00	S/. 184.00	S/. 0.00	S/. 0.00
4	1.1.A01 Elaborar Project Charter	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 120.00	S/. 120.00	S/. 0.00	S/. 0.00
13	1.3.A02 Calcular métricas del pro	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 120.00	S/. 120.00	S/. 0.00	S/. 0.00
5	1.1.A02 Realizar reunión de apro	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 80.00	S/. 80.00	S/. 0.00	S/. 0.00
9	1.2.A02 Realizar reunión de apro	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 80.00	S/. 80.00	S/. 0.00	S/. 0.00
14	1.3.A03 Realizar reunión de cierre	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 60.00	S/. 60.00	S/. 0.00	S/. 0.00
6	1.1.A03 Difundir el Project Charte	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 30.00	S/. 30.00	S/. 0.00	S/. 0.00
10	1.2.A03 Difundir el Plan de Proye	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 30.00	S/. 30.00	S/. 0.00	S/. 0.00
45	Fin del proyecto	S/. 0.00	Prorrateo	S/. 0.00	S/. 0.00	S/. 0.00	S/. 0.00
		S/. 0.00		S/. 14,088.00	S/. 14,088.00	S/. 0.00	S/. 0.00

Figura Informe presupuestario.

Una manera rápida de verificar que la Línea Base esté bien guardada, es verificar que en la columna de Variación todos los valores sean 0.